



**MANAGEMENT D'ÉQUIPES - GESTION ET DIRECTION DE PROJETS
TESTING - P.M.O - AMOA - COACHING D'ÉQUIPES ET INDIVIDUS**

Niveaux d'intervention

- ✓ Management / coordination / pilotage
- ✓ Direction de projets / Gestion d'un portefeuille de projets
- ✓ P.M.O / gestion des budgets et des plannings / reporting projets
- ✓ Assistance à la maîtrise d'ouvrage (cahier des charges / recette)
- ✓ Coordination maîtrise d'œuvre et maîtrise d'ouvrage
- ✓ Mise en œuvre des plans d'intégration / testing
- ✓ Conseil en cadrage et gouvernance de projets
- ✓ Conduite du changement
- ✓ Coaching/accompagnement des équipes (*certification DOJO*) et des individus

FORMATIONS

Diplôme d'Ingénieur à l'INSA de LYON / département informatique (1983)

Formations récentes

- ✓ 2016 février : certification Agile/Scrum Master (scrum alliance)
- ✓ 2013 Coaching d'équipe /accompagnement et développement organisationnel (*au DOJO Paris*)
- ✓ 2012 Coaching des individus / développement professionnel et personnel (*au DOJO Paris*)

Synthèse des principales autres formations de ces dix dernières années

- ✓ Méthodologie Prince2
- ✓ Management des risques projets
- ✓ Management d'une équipe d'encadrement
- ✓ Management des équipes à distance
- ✓ PCM (' Process Communication Management')
- ✓ Formation pratique des commerciaux

LANGUES

Anglais *courant (depuis 2000, et la fusion avec Euroclear, la plupart des réunions se déroulaient en anglais)*

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

mars 2016 à ce jour TEOLIA chez AXA -Technologie

Chef de projets senior

Fonction transversale de coordination des différentes équipes techniques contributrices. Gestion des plannings, des budgets, et du reporting des projets. Gestion de l'outsourcing chez certains fournisseurs. Participation ou animation de différents comités (équipes, projets, pilotage)

Projet principal (mars à décembre 2016) : dans le cadre du déménagement d'une entité du groupe AXA, coordination de l'aménagement des infrastructures techniques de l'ensemble d'un étage d'une tour de la défense.

2013 à mars 2016 Consultant indépendant

Intervention ponctuelle en coaching méthodologique (septembre 2015 à septembre 2016)

Coaching méthodologique, d'un architecte de la société général, pour l'élaboration d'un dossier d'architecture d'entreprise. (pour le compte de la société CESAMES)

Création d'un e-commerce accessible par abonnement (fin 2013 à mars 2016)

Conception et mise en œuvre (de la MOA à la MOE) d'un projet de création d'un 'moteur statistiques' (suivi et prévision), pour le compte d'une société qui diffusera un suivi et des conseils d'optimisation liés aux paris sportifs.

- ✓ Définition, analyse et mise en œuvre de la méthodologie et de la modélisation statistiques.
- ✓ Création des bases, des outils et des algorithmes, permettant le suivi et l'analyse graphique.
- ✓ Définition de l'interface de gestion et de diffusion aux abonnés (site internet)
- ✓ Testing et recette de l'ensemble du projet

Renforcement et diversification de mon identité professionnelle de manager et de gestionnaire de projets (2012 et 2013)

- ✓ Formations longues en coaching d'équipe (certification), en coaching des individus, plus une spécialisation en coaching spécifique pour les adolescents.

2002 – 2012 EUROCLEAR SA (règlements/livraisons des titres et dépositaire central international)

Manager du département des projets de la 'roadmap France' (portefeuille de tous les projets d'évolutions de la plate-forme française du groupe)

(poste rattaché directement au directeur des systèmes d'information)

Missions principales : au sein d'une organisation matricielle de la DSI, encadrement, animation, représentation du département (cinq à dix chefs de projets selon les périodes). Garant de la gouvernance, validation des livrables et reporting de l'ensemble des projets de la 'roadmap France', vers ma direction ainsi que vers les différents comités.

Synthèse de mes différentes tâches

- ✓ Suivi et assistance au quotidien des chefs de projets (respect de la gouvernance Euroclear, de la méthodologie, gestion des risques, mise en œuvre et suivi des plannings/jalons/budgets pour chaque projet)
- ✓ Validation des livrables de leurs projets (fonctionnels, plans d'intégration, de recette, ...)
- ✓ Assistance à la MOA pour la rédaction des cahiers des charges, la recette et la plate forme d'homologation
- ✓ Reporting de synthèse mensuel et hebdomadaire pour l'ensemble des projets
- ✓ Animation et coordination de la consolidation mensuelle des plannings/jalons, pour toute la 'roadmap', avec l'ensemble des services 'verticaux'.
- ✓ Responsabilité de la consolidation budgétaire de tous les projets, suivi et mise en œuvre des budgets pluriannuels (interlocuteur du contrôle de gestion pour l'ensemble de la DSI)
- ✓ Anticipation des besoins (positifs ou négatifs) en ressources pour les mois/années à venir, via des 'macro plans' mixant projets en cours et projets à venir.
- ✓ Mise en œuvre du 'plan projets' des années suivantes
- ✓ Animation et conduite de réunion de tout type : comité de département, réunions de suivi de projet, réunion d'information etc ...
- ✓ Définition des objectifs individuels et collectifs
- ✓ Responsabilité des évaluations et des récompenses de fin d'année
- ✓ Mise en œuvre du plan de formation

RESUME DE MES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES PRECEDENTES

1999 - 2002 SICOVAM puis EUROCLEAR SA (en 2000)

Manager du service P.M.O (Projects Management Office / service transversal)

(poste rattaché directement au directeur des systèmes d'information)

- ✓ Encadrement / animation du service
- ✓ Mise en place, puis suivi, d'une organisation et d'outils (psn), permettant la simulation (sur le moyen et le long terme) et la consolidation transversale des plannings et des budgets, au travers d'une organisation matricielle de la DSI (service design, dev., testing etc ...)
- ✓ Responsabilité des budgets de la DSI, des 'macros plannings', ainsi que du recrutement de l'ensemble des prestataires de la DSI.
- ✓ Reporting de synthèse vers différents comités
- ✓ Interface avec le contrôle de gestion de l'entreprise

1996 - 1998 SICOVAM

Manager du service 'testing' de la DSI (organisation matricielle)

- ✓ Encadrement / animation du service
- ✓ Mise en œuvre et suivi du plan d'intégration (ensemble des phases, des scénarios, des cycles et cas de tests à exécuter)
- ✓ Mise en œuvre et suivi du planning des environnements de tests.

1987 - 1995 SICOVAM

Chef de projets IT

- ✓ Encadrement et animation de l'équipe projets et de sa gouvernance, depuis l'élaboration des cahiers des charges avec la MOA jusqu'à la mise en production.
- ✓ Ces projets étaient majoritairement liés aux liens internationaux entre Sicovam et ses 'équivalents' à l'étranger.
- ✓ Meeting de suivi/coordination/reporting, validation des livrables à fournir, planification et gestion des ressources, suivi des risques, reporting budgétaire.

1984 - 1987 BARCKAYS BANK SA

Analyste-développeur puis responsable d'applications

- ✓ Analyse fonctionnelle et technique puis développement et mise en production de la 'trésorerie francs '.
- ✓ Responsable de l'application 'trésorerie devises' (maintenances évolutives et correctives)